

Martin Marufo

✉ mmarufo@icloud.com ☎ 5491155455559 📧 in/martinmarufo

EXPERTISE ESTRATÉGICO Y GESTIÓN TI

[Dirección y Estrategia] Liderazgo en decisiones tecnológicas alineadas al negocio y gestión integral de presupuestos (CAPEX/OPEX). [Gobernanza y GRC] Implementación de marcos COBIT, ITIL e ISO 27001, para un gobierno de TI robusto y eficiente.

[Transformación y Resiliencia] Arquitecturas híbridas y planes de continuidad (BCP/DRP) en infraestructuras de misión crítica.

[Liderazgo] Dirección de células multidisciplinarias enfocadas en innovación, agilidad y resultados medibles.

Ecosistema Tecnológico y Activos

[Infraestructura] Datacenters (VMware, Hyper-V, Proxmox) y almacenamiento SAN/NAS de alta disponibilidad.

[Ciberseguridad y Redes] Visión defensiva (Zero Trust, NIST) aplicada a firewalls NGFW y redes Cisco/Aruba.

[Innovación e IA] Integración de IA Generativa (ChatGPT, Gemini, Copilot) para optimizar procesos y productividad.

[Multiplataforma] Administración experta en nubes (Azure, AWS, GCP) y sistemas críticos Linux, Windows y Sun.

EXPERIENCE

ANALISTA EN CIBERSEGURIDAD

mar. 2026 – actualidad

Dedicado a la gestión operativa de ciberseguridad y la administración de infraestructura. Mi rol actual se centra en asegurar la continuidad de los servicios y optimizar los sistemas de virtualización, siempre priorizando la seguridad de la información y el trabajo en equipo.

CONSULTOR IT Y CIBERSEGURIDAD | ESTRATEGIA Y RESILIENCIA OPERATIVA

mar. 2025 – mar.2026

- Tras una trayectoria de más de 30 años liderando infraestructuras críticas, actualmente desempeño funciones de consultoría independiente enfocada en la optimización de departamentos de sistemas y el fortalecimiento de la ciberdefensa corporativa.
- Esta etapa me permite brindar una visión experta a organizaciones mientras evalué mi reincorporación a una estructura fija y permanente donde pueda liderar proyectos de transformación digital a largo plazo.
- Áreas de Intervención y Asesoría Estratégica: Auditoría y Relevamiento Tecnológico: Realizo diagnósticos profundos de infraestructura y seguridad para identificar vulnerabilidades, optimizar procesos operativos y garantizar el cumplimiento de normativas.
- Consultoría de Gestión (CIO/CTO as a Service): Brindo asesoramiento directo a niveles directivos para la toma de decisiones tecnológicas, alineando las inversiones en IT con los objetivos de continuidad del negocio.
- Diseño de Arquitecturas de Alta Disponibilidad: Proyecto soluciones de infraestructura híbrida y virtualización, aplicando lecciones aprendidas en la gestión de sistemas críticos a escala nacional.
- Estrategias de Ciberseguridad y Riesgo Tecnológico: Desarrollo e implemento políticas de protección de datos y planes de respuesta ante incidentes, asegurando la resiliencia operativa ante amenazas modernas.
- Optimización de Flujos y Procesos: Relevo y automatizo workflows complejos de gestión, mejorando la trazabilidad y la eficiencia de los equipos de trabajo.

GESTIÓN ENERGÉTICA

Gerente de Tecnología | CTO

abr. 2024 - feb. 2025,

- Liderazgo integral del departamento de tecnología, impulsando la innovación digital y la eficiencia operativa mediante la gestión de soluciones de vanguardia y la dirección de equipos de alto rendimiento en el sector renovable.
- Hitos en Innovación Tecnológica y Transformación: Ecosistema de Energías Renovables de Vanguardia: Lidere el despliegue técnico de soluciones solares disruptivas utilizando inversores Solis, baterías Dyness y paneles Jinko, optimizando la arquitectura energética y la logística de importación.
- Gestión de Digital Signage: Administre una red de comunicación audiovisual de gran formato (30 metros), liderando desde el provisionamiento técnico hasta la estrategia de gestión de contenidos digitales e interactivos.
- Modernización Operativa: Posicione a la compañía como un referente tecnológico mediante la adopción de herramientas que agilizaron la interacción entre la tecnología y los objetivos estratégicos del negocio.
- Excelencia en Infraestructura, Virtualización y Seguridad: Seguridad Perimetral (NGFW): Ejecute la fortificación del perímetro mediante Firewalls de Próxima Generación basados en pfSense, garantizando el aislamiento y la protección total de los activos críticos.
- Infraestructura de Red Mesh: Asegure la continuidad y confidencialidad del negocio mediante la implementación de redes Wifi con tecnología AP Mesh de última generación.
- Resiliencia Operativa: Consolide en tiempo record una estructura tecnológica capaz de soportar el crecimiento acelerado de la organización bajo estándares de alta disponibilidad y resultados.

ENTE NACIONAL REGULADOR DE LA ELECTRICIDAD (1996-2024)

Jefe de Área Sistemas (Reportando directamente al Directorio)

oct. 2014 - May. 2024

Jornada completa

- Liderazgo integral del departamento de tecnología, alineando la infraestructura y el desarrollo de software con los objetivos regulatorios del organismo.
- Responsable de la estrategia digital, gestión de presupuestos y dirección de equipos multidisciplinarios.
- Hitos de Gestión y Transformación Digital: Continuidad de Negocio (BCP): Lideré la transición masiva al teletrabajo para +500 agentes y la digitalización de procesos críticos en 48hs durante la pandemia, garantizando la validez legal y operativa del organismo.

- Modernización de Procesos: Evolucioné la comunicación con distribuidoras hacia un modelo de interoperabilidad mediante Web Services, automatizando el flujo completo de expedientes y reclamos con trazabilidad en tiempo real.
- Arquitectura de Datos y Subsidios: Diseñé la infraestructura en la nube y procesamiento SQL para la georreferenciación de datos, motor tecnológico que permitió la segmentación precisa del Programa Nacional de Subsidios de Energía.
- Eficiencia Operativa: Implementé soluciones de comunicaciones unificadas Open Source, gestionando un IVR de 50.000 consultas diarias con esquemas de alta disponibilidad y costo cero de licenciamiento.
- Gobernanza y Resiliencia (DRP): Establecí políticas robustas de Disaster Recovery y respaldo integral de datos.
- Fortalecí la postura de ciberseguridad mediante arquitecturas de red híbridas y gestión de tráfico remoto masivo bajo estándares de misión crítica.
- Gestión de Infraestructura: Dirección de entornos de alta disponibilidad (SAN/NAS, Virtualización) y supervisión de contratos con proveedores estratégicos de IT.

Sub jefe de Área de Sistemas

oct. 2010 - oct. 2014

- Coordiné operaciones críticas asegurando la alta disponibilidad tecnológica y liderando la creación de soluciones a medida para procesos regulatorios mediante la gestión de infraestructura y desarrollo seguro.
- Hitos y Logros de Gestión: Estandarización de Datos y BI: Transformé la comunicación con distribuidoras mediante Web Services y desarrollé dashboards de Business Intelligence para control operativo.
- Infraestructura Crítica y Conectividad: Diseñó una arquitectura de red robusta con enlaces dedicados y esquemas de Failover automático vía VPN.
- Impacto Ciudadano y Desarrollo: Diseñó el Mapa Interactivo de Cortes de impacto nacional, gestionando el ciclo de vida del software (SDLC) bajo políticas de protección de datos.
- Consolidación y Virtualización: Lideré la transformación del Datacenter bajo entornos multihipervisor (VMware, Proxmox, HyperV), optimizando la densidad de servicios.
- Gestión de Activos y Monitoreo: Administré infraestructuras de Active Directory y Storage (SAN/NAS) con sistemas de monitoreo 24/7 para resolución proactiva de fallos.
- Defensa de Infraestructura: Implementé soluciones de filtrado web y segmentación de red para mitigar amenazas de Ransomware y asegurar la identidad digital.

Jefe de la División Desarrollo y Seguridad Informática

oct. 2007 - oct. 2010

- Lideré la creación de sistemas de optimización interna y supervisé el ciclo completo de desarrollo utilizando SQL y Lotus Notes.
- Hitos en Innovación Móvil y Seguridad Perimetral: Digitalización de Inspecciones (Field Services): Lideró la solución disruptiva de inspecciones in situ con transmisión de datos en tiempo real.
- Geolocalización y Telemetría: Implementó el uso de dispositivos móviles con coordenadas GPS para la identificación inmediata de anomalías en la red eléctrica.
- Pionero en GIS: Desarrolló el primer mapa georreferenciado institucional para visualizar datos de campo y evidencias fotográficas.
- Enterprise Mobility Management (EMM): Implementó la infraestructura de BlackBerry Enterprise Server (BES) para asegurar comunicaciones móviles cifradas.
- Seguridad Multisitio: Dirigió la puesta en marcha de firewalls de nueva generación para proteger los tres edificios del organismo de forma unificada.

Programador y Analista de Sistemas

abr. 1996 - oct. 2007

- Arquitecto de la base tecnológica inicial, estableciendo la identidad digital y el correo institucional del organismo.
- Hitos en Identidad Digital, Comunicaciones y Resiliencia: Arquitectura de Mensajería: Lideró la implementación del servicio de correo electrónico para la totalidad de los usuarios del organismo.
- Interconectividad y Replicación (Fault Tolerance): Logré la interconexión de sedes mediante Lotus Notes, estableciendo replicación de bases de datos entre los tres edificios para asegurar la continuidad operativa ante fallos locales.
- Gobernanza de Dominios: Gestioné el alta y migración de dominios institucionales (enre.gov.ar / enre.gob.ar) bajo estándares nacionales.
- Ciberseguridad Inicial: Redactó las políticas de seguridad y normativas de uso de correo electrónico para la protección de activos corporativos.

Analista Programador

Ene. 1999 - Ene. 2011

Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires

- Facultad de Derecho: Implementó una solución en Lotus Notes para el análisis normativo y mantenimiento del Digesto Jurídico Argentino.
- Instalación de Servidores Lotus bajo Windows Server.
- El Digesto Jurídico Argentino fue una "limpieza profunda" del sistema legal que eliminó la incertidumbre de un siglo y medio de leyes acumuladas.
- Tras analizar cada norma desde la Ley N° 1, se rastrearon todas sus modificaciones y bajas para separar lo vigente de lo obsoleto, logrando reducir un caos de más de 32.000 leyes a un cuerpo ordenado de solo unas 3.000.
- Su importancia radica en que estableció un corte definitivo: cualquier norma antigua que no haya sido incluida en este inventario oficial se considera automáticamente caduca, garantizando así que ciudadanos y jueces sepan con total seguridad qué reglas nos rigen hoy.

Programador

Dic. 1994 - oct. 1996

Geminis

- Especialista en Lotus Notes y Administrador Lotus Domino.
- Participó en despliegues masivos en Telecom y en la implementación nacional del sistema MEMNET de CAMMESA.
- Desarrolló sistemas estratégicos para Nobleza Piccardo, Roche y ENRE.
- Logros: Lideré el desarrollo de una plataforma de consolidación de datos para Nobleza Piccardo.

- Utilizando tecnología de replicación de Lotus Notes, logramos integrar los valores del tabaco de mercados internacionales en un solo sistema, permitiendo la consulta de precios globales en tiempo real con total sincronía.
-

EDUCATION

Licenciatura en sistemas (Cursada Completa)

Universidad del Salvador • 1995-1998

Técnico en Computación

Escuela Técnica N.º 35 - Ing. Eduardo Latzina • 1989-1994

CERTIFICACIONES

Certificaciones y Formación Profesional Estrategia, Gobierno y Gestión IT:

COBIT | IA generativa para líderes empresariales | IA responsable para directivos | Liderazgo y trabajo en equipo | Jira: Administración básica | Gestión de riesgos de seguridad para empresas.

Ciberseguridad y Resiliencia:

The Zero Trust Framework | Fundamentos de la ciberseguridad: Redes y Sistemas Operativos | Ciberseguridad práctica para profesionales IT | Protege tu empresa: convierte a tu equipo en el mejor firewall | Seguridad para dispositivos móviles corporativos esencial | Ingeniería social para IT | Seguridad informática: Informática forense | Seguridad ofensiva: Bash para pentesting | Gestión de incidentes: Herramientas y monitoreo | Panorámica de amenazas a la ciberseguridad | Introducción a la ISO 27000.

Cloud Computing e Infraestructura: Azure AZ-900:

Microsoft Azure Fundamentals | Google Cloud para administradores IT | AWS: Conceptos de la nube y Fundamentos de Cloud Services | Cloud computing para IT | Almacenamiento en la nube: Servicios, costes y seguridad | Administración de servidores Linux | Windows Server: Active Directory | Gestión de la nube con Microsoft Intune | Diseño y Gestión de redes (Cisco CCNA).

IA y Herramientas Modernas:

Fundamentos de IA generativa | Microsoft Azure IA: Workloads y Machine Learning | Microsoft 365 Copilot en el trabajo | IA para análisis y reversing de malware | Seguridad de Microsoft: Protección basada en IA.

Análisis de Datos y Desarrollo:

Power BI: Visualizaciones e informes | Python esencial | Bash Scripting desde cero | PowerShell 5 esencial.